

# Φάκελος Υποβολής Υποψηφιότητας

ΓΕΩΡΓΙΟΣ Μ. ΚΟΝΤΑΚΗΣ, Υποψήφιος Πρύτανης



**ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ  
ΚΡΗΤΗΣ**



**(Α)**

**Προτεινόμενο  
Σχέδιο Ανάπτυξης  
2024 - 2028**

**Προτεινόμενο Σχέδιο Ανάπτυξης του Πανεπιστημίου Κρήτης  
Σε Τοπικό, Εθνικό, Ευρωπαϊκό και Διεθνές Επίπεδο**

## Το Πανεπιστήμιο Κρήτης: Αποστολή - Στόχοι

Το Πανεπιστήμιο Κρήτης (Π.Κ.) είναι ένα από τα κορυφαία Πανεπιστήμια της Ελλάδας με σημαντική διεθνή παρουσία. Ιδρύθηκε το 1973 με έδρα το Ρέθυμνο και είναι οργανωμένο σε 5 Σχολές και 16 Τμήματα που εδρεύουν σε δύο Πανεπιστημιούπολεις, σε Ρέθυμνο και Ηράκλειο. Στο σχεδιάγραμμα της επόμενης σελίδας απεικονίζεται η ιστορική διαδρομή του Ιδρύματος

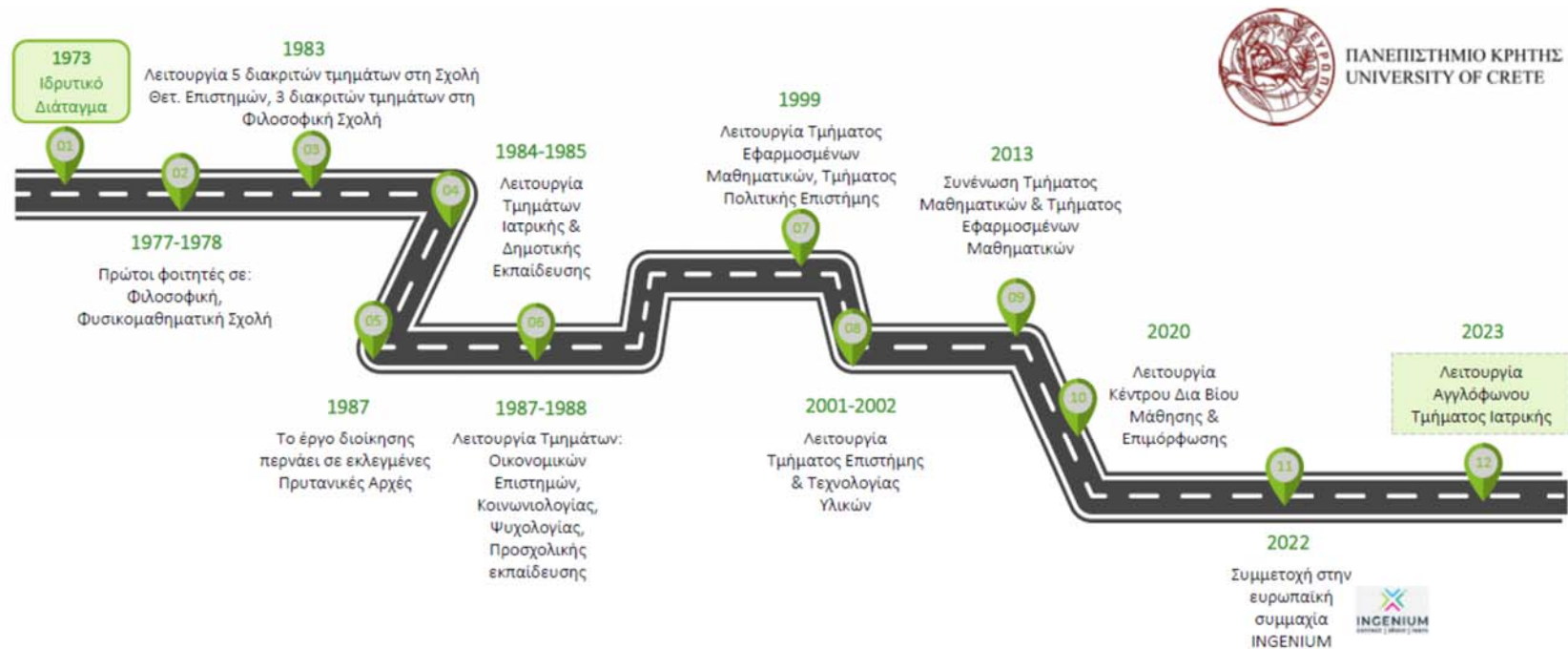
Το **όραμα** του Π.Κ. είναι να επιδιώκει να καταστήσει την Πανεπιστημιακή εκπαίδευση και έρευνα μια συναρπαστική εμπειρία για τους φοιτητές και ερευνητές του, με διαρκή εκσυγχρονισμό των δομών, των λειτουργιών και του περιεχομένου της διδασκαλίας και της έρευνας. Το Π.Κ. επιδιώκει να διαδραματίσει ένα σημαντικό ρόλο στην διεθνή ακαδημαϊκή ζωή τον 21ο αιώνα, υιοθετώντας τις καλύτερες διεθνείς πρακτικές, την εξωστρεφή λειτουργία, την αριστεία και την καινοτομία. Φιλοδοξεί να είναι το Ίδρυμα που θα δείξει τον δρόμο για την αναβάθμιση του ελληνικού δημόσιου πανεπιστημίου και την ισότιμη συμμετοχή του στην διεθνή ακαδημαϊκή ζωή.

Η **αποστολή** του Π.Κ. είναι η παραγωγή και μετάδοση της επιστημονικής γνώσης, η διαμόρφωση νέων επιστημόνων και η συμβολή στην πρόοδο του ανθρώπινου πολιτισμού. Η εκπλήρωση των στόχων αυτών επιδιώκεται με τη στενή σύνδεση έρευνας και εκπαίδευσης, με την ενθάρρυνση του επιστημονικού διαλόγου και την αξιοποίηση των δυνατοτήτων και χαρισμάτων των διδασκόντων και των φοιτητών.

Για να επιτύχει την παραπάνω αποστολή και να εκπληρώσει το όραμά του, το Π.Κ. **στοχεύει** στην αξιοποίηση τόσο της παράδοσης που έχει δημιουργήσει η ποιότητα της ακαδημαϊκής του δραστηριότητας και οι στενές του σχέσεις με το οικοσύστημα έρευνας και καινοτομίας της Κρήτης, όσο και της εξαιρετικής ποιότητας και ποικιλότητας της ζωής στην Κρήτη προκειμένου να καταστεί ένα από τα 300 κορυφαία Πανεπιστήμια του κόσμου μέχρι το 2030 ικανοποιώντας κριτήρια ουσίας στη διδασκαλία και την έρευνα.

Σε αυτό το πλαίσιο το Π.Κ. επιμένει στις **αρχές** που διέπουν τη λειτουργία του, δηλαδή: στη δημοκρατική διακυβέρνηση στην πρωτοπόρο και ποιοτική εκπαίδευση, στην αριστεία στην έρευνα, στην ανάπτυξη τομέων αιχμής, στη σύνδεση έρευνας και εκπαίδευσης, στον διεθνή προσανατολισμό και στην ανάπτυξη συνεργασιών με κορυφαία ιδρύματα στο κόσμο καθώς και στην προσέλκυση υψηλού επιπέδου προσωπικού με ανοικτές διαδικασίες καθώς και άριστων φοιτητών και φοιτητριών σε όλα τα επίπεδα (προπτυχιακό, μεταπτυχιακό και διδακτορικό). Παράλληλα, εστιάζει στη συνεχή αύξηση της παραγωγικότητας και στη βελτίωση της οργάνωσης των λειτουργιών του, ενώ διεκδικεί την επίλυση θεσμικών ζητημάτων που δυσχεραίνουν την επίτευξη των στρατηγικών του στόχων.

Αποτελεί στόχευση του κάθε ζωντανού οργανισμού η βέλτιστη πορεία του στον χρόνο και η εξέλιξή του. Θα υπάρξει συστηματική διαβούλευση με τα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας, καθώς και με τους κοινωνικούς εταίρους για την αναμόρφωση των υπάρχοντων δομών, καθώς και για την ίδρυση νέων ακαδημαϊκών μονάδων σε σύγχρονα επιστημονικά πεδία.



## Σχεδιάγραμμα - Ιστορική αναδρομή Πανεπιστημίου Κρήτης

## A. Ακαδημαϊκή Πολιτική

### A.1 – Εκπαιδευτική Πολιτική

Η μεταβολή των κοινωνικών και οικονομικών συνθηκών έχει ουσιαστικές επιπτώσεις στην αγορά εργασίας και στη συχνότητα και την έκταση των αλλαγών που επηρεάζουν τη ζωή των αποφοίτων. Ως αποτέλεσμα, οι δεξιότητες που απαιτούνται από τους πτυχιούχους των Πανεπιστημίων διαφέρουν από εκείνες που ήταν επιθυμητές ή απαραίτητες τον 20<sup>ο</sup> αιώνα.

Το Π.Κ. έχοντας επίγνωση των αλλαγών που επέρχονται, στοχεύει στη βελτίωση της προσωπικής συγκρότησης των φοιτητών/τριών και στην αύξηση της ανταγωνιστικότητάς τους, δίνοντας έμφαση στην κριτική σκέψη, την ακαδημαϊκή ευρύτητα, την προετοιμασία για την αντιμετώπιση πραγματικών προβλημάτων, για την απόκτηση συνεργατικού και ομαδικού πνεύματος, για την κατανόηση της πραγματικότητας στους χώρους της επιστήμης, της κοινωνίας και της οικονομίας, καθώς και την καλλιέργεια του αισθήματος κοινωνικής ευθύνης.

Για την επίτευξη των παραπάνω στόχων υιοθετείται από το ΠΚ μια ολιστική προσέγγιση διαμόρφωσης των προϋποθέσεων επίτευξής τους. Η προσέγγιση περιλαμβάνει ως ενδιάμεσους στόχους την αναβάθμιση της παρεχόμενης διδασκαλίας, την ενίσχυση της ανατροφοδότησης των φοιτητών/τριών από τους εκπαιδευτικούς,

την ανάπτυξη νέων αντικειμένων σπουδών και την ενίσχυση της διεπιστημονικότητας, τον εμπλουτισμό της διδασκαλίας με τα αποτελέσματα της έρευνας και της μεθοδολογίας διεξαγωγής της, τη στενότερη σύνδεση των προγραμμάτων σπουδών με την αγορά εργασίας και την ανατροφοδότησή τους από τους κοινωνικούς εταίρους, την αξιοποίηση σύγχρονων ιδρυματικών υποδομών στη διδασκαλία. Καθώς η επιτυχία των παραπάνω στόχων προϋποθέτει την ενεργό συμμετοχή των φοιτητών/τριών στη ζωή στις πανεπιστημιούπολεις (παρακολούθηση διαλέξεων, συμμετοχή σε ομαδικές δραστηριότητες κ.λπ.) θα πρέπει να υπάρχουν κίνητρα για την ενίσχυση της συμμετοχής των φοιτητών/τριών.

Η διεθνής τάση στη διδασκαλία συνδυάζει αφενός τη μεταφορά θεωρητικών γνώσεων μέσω ψηφιακών μεθόδων και τη συζήτηση επί των γνώσεων αυτών με τους διδάσκοντες και αφετέρου δίνει έμφαση στην εφαρμογή των γνώσεων αυτών. Το μοντέλο αυτό διδασκαλίας απαιτεί διαφορετικά μέσα από εκείνα τα οποία χρησιμοποιούνται στον παραδοσιακό τρόπο διδασκαλίας που διεξάγεται εν πολλοίς μέχρι σήμερα. Έχοντας την εμπειρία στην ψηφιακή εκπαίδευση που αποκτήθηκε στη διάρκεια της πανδημίας, το Π.Κ. προγραμματίζει δράσεις για την εισαγωγή νέων εκπαιδευτικών μεθόδων με οργανωμένο τρόπο.

Αλλαγή του εκπαιδευτικού μοντέλου ώστε να γίνει περισσότερο φοιτητικοκεντρικό, όπου ο φοιτητής θα μετέχει σε μικρές τάξεις και θα έχει συχνότερη και ουσιαστικότερη επικοινωνία με τους διδάσκοντες. Το διδακτικό έργο θα υποβοηθείται από τα μέλη ΕΔΙΠ και τους μεταπτυχιακούς/ές φοιτητές/τριες.

Στο πλαίσιο αυτό στοχεύουμε:

#### **Στην ενίσχυση της ποιότητας της παρεχόμενης εκπαίδευσης:**

- Τη συνεχή βελτίωση και τον εμπλουτισμό των προγραμμάτων σπουδών
- Την προώθηση εσωτερικής κινητικότητας φοιτητών και καθιέρωση προγραμμάτων διπλής ειδίκευσης
- Την προώθηση της «ανοικτής πρόσβασης» σε αντικείμενα γνώσης
- Την έμφαση στην υψηλή ποιότητα εκπαιδευτικού έργου
- Την προώθηση και επιβράβευση της αριστείας
- Τη μέριμνα για συνεχή επιμόρφωση του διδακτικού προσωπικού σε νέες διδακτικές μεθόδους και τεχνολογίες.
- Τη συνεχή αξιολόγηση της εκπαιδευτικής διαδικασίας.

#### **ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ**

##### **Σύγχρονα προγράμματα σπουδών**

- Σύγχρονο και διακριτό εκπαιδευτικό προϊόν σε σχέση με τα άλλα Ιδρύματα και συστηματική προβολή του
- Σύνδεση με την έρευνα και την καινοτομία
- Σύνδεση με την αγορά εργασίας

- Διαβούλευση με τις ακαδημαϊκές μονάδες για την υλοποίηση προγραμμάτων διπλής κατεύθυνσης

##### **Βελτίωση διδασκαλίας**

- Το Κέντρο Διδασκαλίας και Μάθησης (ΚΕΔΙΜΑ) πρωτοπορεί σε σχέση με τα Κέντρα των άλλων ΑΕΙ
- Υιοθέτηση των προτάσεων του ΚΕΔΙΜΑ
- Ενεργή συμμετοχή φοιτητών και ειδική μέριμνα ώστε να ολοκληρώνουν στην ώρα τους

##### **Προγράμματα Μικρής Διάρκειας**

- Ιδρυματικά μαθήματα προσφερόμενα σε όλες/όλους
- Οριζόντια βελτίωση δεξιοτήτων
- Πρόγραμμα Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας
- Πρόγραμμα σε Ψηφιακές Ανθρωπιστικές Επιστήμες
- Πρόγραμμα απόκτησης Παιδαγωγικής Διδακτικής Επάρκειας
- Ενίσχυση και προώθηση της διοργάνωσης Θερινών Σχολείων στο Πανεπιστήμιο Κρήτης.

##### **Αναμόρφωση Μεταπτυχιακών Σπουδών**

- Καθοριστική η συμβολή της διαδικασίας πιστοποίησης της ΕΘΑΑΕ που οδήγησε στην ουσιαστική αναμόρφωση και εκσυγχρονισμό των προγραμμάτων
- 17 αγγλόφωνα μεταπτυχιακά προγράμματα
- Συνεπίβλεψη διδακτορικών διατριβών
- Ίδρυση αγγλόφωνων Διδακτορικών Προγραμμάτων Σπουδών

## A. Ακαδημαϊκή Πολιτική

### A.2 – Ερευνητική Πολιτική

Η έρευνα που διεξάγεται μέσα στα πανεπιστήμια οδηγεί στη δημιουργία των βάσεων για την παραγωγή νέας γνώσης στα πεδία τα οποία θεραπεύει το πανεπιστήμιο, μεταφέρει τη γνώση αυτή στους/στις φοιτητές/τριες, κρατώντας τους ενήμερους/ες για τις τελευταίες εξελίξεις, ενώ τους μεταδίδει επίσης την ανάγκη για την εξέλιξη των επιστημών, προετοιμάζοντάς τους ως μελλοντικούς ερευνητές.

Στη σημερινή εποχή όπου η έρευνα σε διεθνές επίπεδο κινείται με ταχείς ρυθμούς, τα πανεπιστήμια που θέλουν να είναι πρωτοπόρα δίνουν ιδιαίτερη έμφαση στη δημιουργία των προϋποθέσεων για την υλοποίηση της έρευνας και την αξιοποίηση των ερευνητικών τους αποτελεσμάτων.

Το Π.Κ. στοχεύει στην αξιοποίηση τόσο της παράδοσης που έχει δημιουργήσει η ποιότητα της ακαδημαϊκής του δραστηριότητας και οι στενές του σχέσεις με το οικοσύστημα έρευνας και καινοτομίας της Κρήτης, όσο και της εξαιρετικής ποιότητας και ποικιλότητας της ζωής στην Κρήτη, προκειμένου να καταστεί ένα από τα 300 κορυφαία Πανεπιστήμια του κόσμου, ικανοποιώντας κριτήρια ουσίας στη διδασκαλία και την έρευνα.

Το Π.Κ. έχει ήδη επενδύσει πολλά εκατομμύρια ευρώ για τη δημιουργία μεγάλων ερευνητικών υποδομών, δημιουργεί τις προϋποθέσεις για την ανάπτυξη διεπιστημονικών συνεργασιών εντός του ΠΚ και έχει δώσει έμφαση στην ανάπτυξη συνεργασιών με φορείς εκτός πανεπιστημίου για την αξιοποίηση οικονομιών κλίμακας στην έρευνα και την καινοτομία και στη διάχυση των αποτελεσμάτων της έρευνας. Πιο συγκεκριμένα, το Π.Κ. έχει στόχο να διατηρηθεί στο υψηλό επίπεδο που βρίσκεται σήμερα όσον αφορά την ερευνητική αριστεία και να βελτιώσει ακόμη περαιτέρω τη θέση αυτή, να καταστεί πόλος έρευνας και καινοτομίας και να θέσει τις προϋποθέσεις για την ισόρροπη ανάπτυξη όλων των επιστημονικών πεδίων που θεραπεύονται στο Π.Κ.

Στο πλαίσιο αυτό στοχεύουμε:

#### **Στην υποστήριξη και ενίσχυση της Έρευνας με:**

- Τη διεκδίκηση και διαχείριση ερευνητικών κονδυλίων
- Ενσωμάτωση νέων τεχνολογιών στη διδασκαλία και την έρευνα
- Ενίσχυση υποψηφίων διδασκτόρων με υποτροφίες
- Διασφάλιση εξοπλισμού τελευταίας τεχνολογίας των εργαστηρίων
- Ανάπτυξη ερευνητικών υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας
- Οργανωμένες Δομές/Πανεπιστημιακό Κέντρο Έρευνας και Καινοτομίας

### **Στην προώθηση της Καινοτομίας με:**

- Την καλλιέργεια και ενδυνάμωση της έρευνας με καινοτόμο προσανατολισμό
- Την εμπορική αξιοποίηση καινοτόμου έρευνας
- Την επιδίωξη κατοχύρωσης νέων διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας/διαχείριση πνευματικών δικαιωμάτων

### **ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ:**

#### **Αποτύπωση ερευνητικών υποδομών και δυναμικού – Διαμόρφωση στρατηγικού σχεδίου έρευνας**

- Αποτύπωση υφιστάμενων υλικών πόρων και ερευνητικού δυναμικού
- Ανάλυση εσωτερικού και εξωτερικού ερευνητικού περιβάλλοντος
- Ανάπτυξη στρατηγικού σχεδίου έρευνας και ανάπτυξης

#### **Ανάπτυξη μεγάλων ερευνητικών υποδομών**

- Ομαδοποίηση ερευνητικών υποδομών – διεύρυνση προσβασιμότητας
- Ιδρυματική υποστήριξη σε ανθρώπινους και υλικούς πόρους
- Κατά προτεραιότητα πρόσληψη μόνιμου προσωπικού

#### **Σύσταση Πανεπιστημιακού Κέντρου Έρευνας και Καινοτομίας**

- Ανάλυση δεδομένων και υπάρχουσας κατάστασης
- Διαβούλευση με την ακαδημαϊκή κοινότητα για την ανάπτυξη των Ερευνητικών Ινστιτούτων
- Υλοποίηση ΠΑΚΕΚ

#### **Βελτιστοποίηση του μηχανισμού υποστήριξης της έρευνας**

- Απλοποίηση και βελτιστοποίηση διαδικασιών
- Ολοκληρωμένο πληροφοριακό σύστημα έρευνας
- Λειτουργία αποκεντρωμένων υπηρεσιών ΕΛΚΕ (front offices)
- Υποστήριξη των ερευνητών/τριών για τη συγγραφή ερευνητικών προτάσεων, μέσω και της πρόσληψης πρόσθετου εξειδικευμένου προσωπικού.



## Β. Διά Βίου Μάθηση και Εκπαίδευση

Το Κέντρο Δια Βίου Μάθησης του Π.Κ., προτίθεται να ενισχύσει τον ρόλο του με σκοπό τη βελτίωση των δεξιοτήτων των εργαζομένων του. Μέσω του ΚΕΔΙΒΙΜ υλοποιείται και πιστοποιείται κάθε δράση μη-τυπικής εκπαίδευσης και άτυπης μάθησης, η οποία περιλαμβάνει την επιμόρφωση, τη συνεχιζόμενη εκπαίδευση, την κατάρτιση και την εν γένει διά βίου μάθηση, σε συνεργασία με ΑΕΙ ή ερευνητικά κέντρα της ημεδαπής, καθώς και αναγνωρισμένα ως ομοταγή ιδρύματα της αλλοδαπής. Η κατάρτιση και υλοποίηση των προγραμμάτων γίνεται με βάση το εθνικό και ευρωπαϊκό θεσμικό πλαίσιο για τη διά βίου μάθηση.

Περαιτέρω ανάπτυξη του ΚΕΔΙΒΙΜ με:

1. Διεύρυνση της στρατηγικής συνεργασίας με τη ΔΥΠΑ, στο πλαίσιο της τρέχουσας προγραμματικής περιόδου (π.χ μεγαλύτερη έμφαση στις πράσινες δεξιότητες,)
2. Ενίσχυση της Διεθνοποίησης και Εξωστρέφειας του ΚΕΔΙΒΙΜ (π.χ περισσότερα αγγλόφωνα προγράμματα με συνέργειες με διεθνή ερευνητικά ιδρύματα)
3. Ανάπτυξη του πρώτου ολοκληρωμένου προγράμματος – πλαισίου αναφοράς μικρο-διαπιστευτηρίων στην Ελλάδα στο πλαίσιο του WP5 του INGENIUM.
4. Στοχευμένη επιμόρφωση κρίσιμων επαγγελματικών ομάδων για την οικονομία και την κοινωνία (π.χ. Ξεναγοί, Φαρμακοποιοί, Οδηγοί κλπ)

5. Συστηματική αξιοποίηση των ευρημάτων της μόλις εγκεκριμένης 2ης Φάσης του Περιφερειακού Μηχανισμού για την εργασία για την στοχευμένη επιμόρφωση ανέργων και κοινωνικά ευάλωτων ομάδων, στη βάση της ερευνητικής διάγνωσης αναγκών.
6. Συμπράξεις με διεθνείς οργανισμούς και Ελληνικά Ερευνητικά Ιδρύματα και άλλα ΚΕΔΙΒΙΜ για τη σύνδεση Έρευνας και Κατάρτισης.

Πλέον της περαιτέρω στήριξης και ανάπτυξης του ΚΕΔΙΒΙΜ στοχεύουμε η Δια Βίου Μάθηση να ενισχυθεί με:

**Τη δημιουργία MOOCs δηλαδή Μαζικών Ανοιχτών Διαδικτυακών Μαθημάτων** μέσω Internet τα οποία έχουν σκοπό να καταρτίσουν τους εκπαιδευόμενους σε κάποια θεματική ενότητα.

- Πολιτική ανάπτυξης MOOCs (Massive Open Online Courses)
- Κινητοποίηση ακαδημαϊκών μελών
- Ψηφιακή οργάνωση μαθημάτων

**Την αύξηση των προγραμμάτων επιμόρφωσης:**

- Προσέλκυση νέων επιμορφωτών από το ερευνητικό οικοσύστημα
- Συνεργασία με αναγνωρισμένους επαγγελματικούς και κοινωνικούς φορείς
- Συνεργασία με μεγάλες επιχειρήσεις και οργανισμούς

### **Οργάνωση και υλοποίηση micro – credentials**

- Σύνταξη κανονισμού μικροδιαπιστευτηρίων
- Διασφάλιση ποιότητας και πιστοποίηση
- Κινητοποίηση τη ακαδημαϊκής κοινότητας

### **Διεθνοποίηση**

- Υλοποίηση επιμορφωτικών προγραμμάτων εντός της Ευρωπαϊκής Συμμαχίας INGENIUM
- Υλοποίηση αγγλόφωνων προγραμμάτων με ή χωρίς συνεργασία
- Εκκρεμεί έγκριση να υλοποιηθούν 10 επιμορφωτικά προγράμματα στην Κίνα

## Γ. Εξωστρέφεια και Διεθνοποίηση

Οι εκπαιδευτικές και ερευνητικές συνεργασίες σε διεθνές επίπεδο βελτιώνουν την παρεχόμενη εκπαίδευση και την παραγόμενη έρευνα, αφού οδηγούν σε εκτενέστερες συμπράξεις, σε μεταφορά τεχνογνωσίας και στην ενίσχυση της πολυπολιτισμικότητας. Η ενεργός συμμετοχή του ΠΚ σε δίκτυα Πανεπιστημίων θα ενδυναμώσει την ερευνητική και εκπαιδευτική του δραστηριότητα μέσω της ανταλλαγής ανθρώπων, ιδεών και καλών πρακτικών. Οι διεθνείς συνεργασίες συνιστούν επίσης και μια πρόσθετη πηγή από την οποία μπορεί να αντλήσει πόρους το Π.Κ.

Το Π.Κ. έχει εδραιωμένες συνεργασίες με 25 γνωστά πανεπιστήμια του εξωτερικού μέσω σύναψης Μνημονίων Συνεργασίας. Επίσης συμμετέχει σε ανταγωνιστικά ευρωπαϊκά ερευνητικά προγράμματα. Το Π.Κ. συμμετέχει και έχει πρωταγωνιστικό ρόλο στο Ευρωπαϊκό Πανεπιστήμιο INGENIUM μαζί με 9 άλλα Ευρωπαϊκά Ανώτατα Ιδρύματα, συμβάλλοντας έμπρακτα στην ενοποίηση του ευρωπαϊκού χώρου ανώτατης εκπαίδευσης. Επίσης συμμετέχει ενεργά σε διεθνείς δράσεις και οργανισμούς όπως την Ένωση Ευρωπαϊκών Πανεπιστημίων (European University Association) συνδιαμορφώνοντας τα ευρωπαϊκά πρότυπα στην ανώτατη εκπαίδευση, στην έρευνα και καινοτομία.

Το Π.Κ. έχει λάβει την πιστοποίηση HR Excellence in Research award από την Ευρωπαϊκή Ένωση καθιστώντας το ελκυστικό ερευνητικό εταίρο. Το Π.Κ. είναι επίσης ενεργό στο πρόγραμμα ανταλλαγής φοιτητών Erasmus, έχοντας συνάψει συμβάσεις με πανεπιστήμια σε πολλές χώρες και για πολλά επιστημονικά πεδία. Από τον περασμένο Σεπτέμβριο λειτουργεί το αγγλόφωνο πρόγραμμα της Ιατρικής Σχολής που δέχεται 35 φοιτήτριες/φοιτητές το χρόνο. Επίσης λειτουργούν 15 αγγλόφωνα μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών που φοιτούν 60 περίπου αλλοδαπές/αλλοδαποί φοιτήτριες/φοιτητές. Επίσης 50 υποψήφιοι/υποψήφιοι διδάκτορες είναι από διάφορες χώρες του κόσμου. Τέλος, σε αρκετά μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών του Π.Κ. είναι εγγεγραμμένοι αλλοδαποί/ές φοιτητές/τριες με πτυχία ισότιμα των ελληνικών ΑΕΙ.

Αξιοποιώντας την τεχνογνωσία από τις ήδη υπάρχουσες δραστηριότητες εξωστρέφειας, το Π.Κ. έχει ξεκινήσει τη διερεύνηση της δυνατότητας σύναψης στρατηγικών συμφωνιών για ανταλλαγή φοιτητών/τριών, μαθημάτων και ερευνητών με οργανωμένο και συστηματικό τρόπο με πανεπιστήμια τόσο της Ευρωπαϊκής Ένωσης όσο και εκτός Ευρωπαϊκής Ένωσης (π.χ. πανεπιστήμια των Η.Π.Α.). Γίνονται διερευνητικές επαφές με Ιδρύματα της Κίνας για τη συνδιοργάνωση προγραμμάτων σπουδών και των τριών κύκλων.

Προετοιμαζόμενο για την προβολή του, το Π.Κ. έχει χρησιμοποιήσει το εργαλείο αυτοαξιολόγησης HEInnovate το οποίο αποτυπώνει το βαθμό επιχειρηματικού προσανατολισμού των σπουδών στο ΠΚ.

## **ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ ΣΤΗΝ ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ ΚΑΙ ΔΙΕΘΝΟΠΟΙΗΣΗ:**

### **Διεθνής προβολή – Διεθνείς αξιολογήσεις**

- Βελτίωση δεξιοτήτων του προσωπικού διεθνών σχέσεων και Welcome Office
- Πληροφοριακό σύστημα καταγραφής των επιτευγμάτων του Ιδρύματος
- Σύστημα παρακολούθησης της απορρόφησης των αποφοίτων του ΠΚ
- Συστηματική παρακολούθηση και συμμετοχή σε διεθνείς αξιολογήσεις

### **Βελτίωση της διεθνούς κινητικότητας**

- Καλύτερη οργάνωση και στελέχωση των Τμημάτων Διεθνών Σχέσεων
- Οργάνωση αγγλόφωνων κύκλων μαθημάτων ανά Σχολή
- Διπλασιασμός εισερχόμενων – εξερχόμενων φοιτητών/τριών Erasmus+

### **Διεθνής κινητικότητα β' και γ' κύκλου**

- Οργάνωση αγγλόφωνων ΠΜΣ – Προσέλκυση αλλοδαπών φοιτητών
- Αύξηση συνεπιβλέψεων διδακτορικών. Οργάνωση ξενόγλωσσων ΠΔΣ
- Υποστήριξη των Τμημάτων για την οργάνωση νέων ξενόγλωσσων μεταπτυχιακών προγραμμάτων

### **Θερινά/Χειμερινά προγράμματα**

- Πλήρης γραμματειακή υποστήριξη θερινών/χειμερινών σχολείων από το Welcome Office
- Οργάνωση χειμερινών σχολείων (Ευρωπαϊκό Πανεπιστήμιο, Κίνα κλπ)
- Οργάνωση αγγλόφωνων προγραμμάτων διάρκειας 6 μηνών

### **Διεθνείς συνεργασίες**

- Συμμετοχή σε δίκτυα στρατηγικών συμμαχιών
- Συμμετοχή σε διεθνούς εμβέλειας συνέδρια και δράσεις
- Συν-διοργάνωση διεθνών συνεδρίων
- Αξιοποίηση επιστημόνων διασποράς (επισκεπτών και μόνιμων)
- Πρόσκληση ξένων ερευνητών για διαλέξεις και συμμετοχή σε κοινά ερευνητικά προγράμματα

### **Στρατηγική προσέλκυσης ξένων φοιτητών/προσωπικού**

- Διαμόρφωση στρατηγικής προσέλκυσης ξένων φοιτητών/τριών και μελών ΔΕΠ, μέσω και της συνεργασίας με το Study in Greece.
- Δημιουργία/ενίσχυση διεθνών προγραμμάτων κινητικότητας
- Περαιτέρω ενίσχυση του Welcome Office ώστε να παρέχει υπηρεσίες υποδοχής και υποστήριξης ξένων ερευνητών

## Δ. Σύνδεση με την Κοινωνία και την Οικονομία και Ενίσχυση της Καινοτομίας

Η σύνδεση των πανεπιστημίων με την κοινωνία λειτουργεί ως πολλαπλασιαστής των ευεργετικών αποτελεσμάτων της ανώτατης εκπαίδευσης. Τα πανεπιστήμια αφογκράζονται τις ανάγκες και τις προτιμήσεις της κοινωνίας και τα προβλήματα που αυτή αντιμετωπίζει. Συμβάλλουν στην οικονομική μεγέθυνση μιας χώρας μέσω της δημιουργίας και μεταφοράς γνώσης και της καινοτομίας.

Ταυτόχρονα, λειτουργούν ως κοιτίδες πολιτισμού και εθελοντισμού με ευρύτερες κοινωνικές διαστάσεις. Δεδομένης της δημοσιονομικής στενότητας που υπάρχει, και αναμένεται να συνεχίσει μεσοπρόθεσμα, τα ανώτατα εκπαιδευτικά ιδρύματα έχουν υποχρέωση να πετυχαίνουν τη μεταφορά αυτή με τον αποτελεσματικότερο δυνατό τρόπο τόσο προς τους άμεσους λήπτες (τους/τις φοιτητές/τριες) όσο και τους έμμεσους (την κοινωνία).

Το Π.Κ. έχει την επιστημονική εποπτεία του Περιφερειακού Μηχανισμού Διάγνωσης των Αναγκών της Αγοράς Εργασίας καθώς και του Παρατηρητηρίου Κοινωνικής Ένταξης της Περιφέρειας Κρήτης. Επίσης συμμετέχει ενεργά στο Παρατηρητήριο Καινοτόμου Επιχειρηματικότητας της Περιφέρειας Κρήτης.

### Παρακολούθηση αγοράς εργασίας:

- Ανάλυση αναγκών αγοράς εργασίας και επικαιροποίηση προγραμμάτων σπουδών αναλόγως
- Διασύνδεση ΑΕΙ με αγορά εργασίας και την κοινωνία

### Σύναψη συνεργασιών

- Επιμορφωτικά προγράμματα για συγκεκριμένους επαγγελματικούς κλάδους ή κοινωνικές ομάδες
- Επαγγελματικά μεταπτυχιακά
- Συνεργασίες για σκοπούς έρευνας με επιχειρήσεις
- Βιομηχανικά διδακτορικά
- Συμμετοχή σε Jobfair και οργάνωση ημερίδων σταδιοδρομίας

### Σχέση με την κοινωνία:

#### Κοινωνική προσφορά

- Προώθηση εθελοντικών δράσεων
- Έμφαση στην μελέτη ζητημάτων που απασχολούν την τοπική κοινωνία
- Ανάπτυξη δεσμών με την τοπική κοινωνία
- Παροχή προγραμμάτων επιμόρφωσης και δια βίου μάθησης για όλους

## **ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ:**

### **Δράσεις Δομής Διασύνδεσης και Σταδιοδρομίας**

- Συνέχιση δράσεων κατάρτισης σε επιχειρηματικότητα και καινοτομία
- Συνέχιση των δράσεων σταδιοδρομίας στις δύο πανεπιστημιούπολεις με συμμετοχή επιχειρήσεων
- Ίδρυση πανεπιστημιακού συλλόγου αποφοίτων
- Ανατροφοδότηση από τους εμπλεκόμενους εταίρους για τις αποκτώμενες γνώσεις και δεξιότητες που παρέχονται από την ερευνητική και εκπαιδευτική διαδικασία
- Αναμόρφωση των προσφερόμενων προπτυχιακών προγραμμάτων

### **Δράσεις Μονάδας Καινοτομίας και Μεταφορά Τεχνογνωσίας «Μήτις»**

- Χαρτογράφηση ερευνητικών δραστηριοτήτων, της παραγόμενης καινοτομίας και των προσφερόμενων υπηρεσιών από τις ερευνητικές ομάδες
- Δράσεις ενημέρωσης σε θέματα ερευνητικής καινοτομίας, πνευματικής και βιομηχανικής ιδιοκτησίας
- Ίδρυση νέων εταιριών – τεχνοβλαστών (spin-offs)
- Αναζήτηση νέων πηγών χρηματοδότησης
- Λειτουργία Science Hub στην Πανεπιστημιούπολη Βουτών

## Ε. Αναβάθμιση της Ποιότητας του Ακαδημαϊκού Περιβάλλοντος

Το ΠΚ αναγνωρίζει ότι η επιτυχία στη διδασκαλία και στην έρευνα χρειάζεται τη δημιουργία ευνοϊκού περιβάλλοντος για τη διεξαγωγή των δραστηριοτήτων αυτών. Η ιδέα των εγκαταλειμμένων κτιρίων και των άδειων πανεπιστημιούπολεων δεν συνάδουν με ένα σύγχρονο πανεπιστήμιο. Η δημιουργία και η ανταλλαγή γνώσης, η έρευνα και η καινοτομία προϋποθέτουν τη δημιουργία ενός ζωντανού και δημιουργικού περιβάλλοντος στο οποίο όλοι οι εμπλεκόμενοι στο πανεπιστήμιο αποκομίζουν ικανοποίηση από την εργασία τους και τη δραστηριότητά τους. Με στόχο την περαιτέρω βελτίωση του πανεπιστημιακού περιβάλλοντος στο ΠΚ, ώστε αυτό να συνιστά έναν ελκυστικό χώρο για τους φοιτητές, τους διδάσκοντες και το σύνολο των απασχολούμενων, υιοθετούνται οι στόχοι που αναπτύσσονται πιο κάτω.

### **Δύο Πανεπιστημιούπολεις – μία συναρπαστική εμπειρία**

- Υλοποίηση ολιστικής μελέτης περιβάλλοντος χώρου στην Πανεπιστημιούπολη Βουτών
- Διαμόρφωση περιβάλλοντος χώρου στις δύο Πανεπιστημιούπολεις
- Ψηφιακός μετασχηματισμός και αναβάθμιση ηλεκτρονικής διακυβέρνησης

### **Προσβασιμότητα σε όλους**

- Ολοκλήρωση μελέτης προσβασιμότητας ΑΜΕΑ σε όλα τα κτήρια
- Υλοποίηση των έργων προσβασιμότητας και στις δύο Πανεπιστημιούπολεις

### **Κτηριολογικό πρόγραμμα στις δύο Πανεπιστημιούπολεις**

- Υπογραφή σύμβασης και υλοποίηση 2846 φοιτητικών κατοικιών μέσω ΣΔΙΤ
- Ανέγερση νέου μεγάλου αμφιθεάτρου στην Πανεπιστημιούπολη Ρεθύμνου μέσω ΣΔΙΤ
- Ανέγερση μόνιμων εγκαταστάσεων στον Περιβαλλοντικό Σταθμό στο Φινοκαλιά
- Ανέγερση κτηρίου Βιοαπεικόνισης και Όρασης στην Πανεπιστημιούπολη Βουτών
- Ολοκλήρωση και εξοπλισμός της επέκτασης της Βιβλιοθήκης στην Πανεπιστημιούπολη Ρεθύμνου
- Μείωση περιβαλλοντικού αποτυπώματος
- Τριπλασιασμός της ήδη εγκατεστημένης ισχύος των φωτοβολταϊκών σταθμών
- Κτήριο Τμήματος Επιστήμης και Τεχνολογίας Υλικών
- Κτήριο Διοίκησης Π.Κ. στο Ρέθυμνο
- Συνέχιση της ενεργειακής αναβάθμισης των κτηρίων και στις δύο Πανεπιστημιούπολεις

## **Βιωσιμότητα**

### **Επικέντρωση στην βιώσιμη ανάπτυξη**

- Περιβαλλοντικό αποτύπωμα (μείωση)
- Ενεργειακή αναβάθμιση και αυτονομία υποδομών μέσω Φωτοβολταϊκών
- Μείωση στην κατανάλωσης ενέργειας
- Μείωση και ορθή διαχείριση αποβλήτων
- Προώθηση οικολογικού τρόπου μεταφορών

## **Κοινωνικός προσανατολισμός**

- Έμφαση στην ποιοτική και συμπεριληπτική εκπαίδευση και ενίσχυση του Συμβουλευτικού Κέντρου Φοιτητών
- Υιοθέτηση πολιτικών ίσων ευκαιριών, μη διακρίσεων, διαφορετικότητας και συμπερίληψης.
- Υιοθέτηση πρακτικών αντιμετώπισης ρατσιστικής, έμφυλης και σεξουαλικής βίας
- Προστασία και ανάδειξη πολιτισμικής κληρονομιάς